



در گفتگو با مهندس محمد انجم شعاع مدیر عامل شرکت گهر تراپر مطرح شد:

ابعاد مختلف چرخه حمل و نقل در گهر تراپر

گهر تراپر از بزرگترین شرکت‌های حمل و نقل منطقه با اشتغالزایی زیاد است که در حال فراهم کردن زمین و ورود آن به بورس هشتم

روابط عمومی، امور فرهنگی ورزشی، حقوقی و بودجه‌نویسی، امور اداری و منابع انسانی ایجاد کرد.

◀ **به نظر می‌رسد با این میزان گستردگی کار شرکت گهر تراپر، تعداد پرسنل بالایی هم تحت پوشش این شرکت باشند.**

بله! ما به‌طور مستقیم حدود ۳۰۰ نفر نیروی شاغل حقوق بگیر در شرکت داریم و بیش از ۴۰۰ دستگاه خودروی سبک هم که رانندگان و خودروهای آن‌ها از طریق پیمانکار با شرکت همکاری دارند که به شرکت‌های مختلف منطقه اعم از گل‌گهر، توسعه آهن، جهان فولاد، گهرووش، نظم اوران و حتی فولاد ایرانیان که از شرکت‌های زیر مجموعه گل‌گهر نیست خدمات دهی می‌کنند و می‌توان گفت در حال حاضر بیشتر شرکت‌های منطقه گل‌گهر به‌دلیل عملکرد مناسبی که شرکت گهر تراپر داشته و نظم و سازمان و ضوابط صحیح و نظام‌مندی که پیاده شده به همکاری با این شرکت تمایل پیدا کرده‌اند. در بحث نیروهای شاغل باید عرض کنم گهر تراپر برای منابع انسانی تحت پوشش خود اهمیت خاصی قائل می‌باشد از مواردی چون حقوق و مزایا و امور رفاهی و تسهیلات گرفته تا مسائل بیمه‌ای که ما توجه ویژه‌ای به آن داریم، ناگفته نماند بعد از حضور اینجانب در شرکت گهر تراپر یکی از اقدامات خوبی که در راستای حمایت بیشتر از پرسنل و کارآمدی سیستم انجام شده اجرایی شدن طرح طبقه‌بندی مشاغل بود همچنین از بحث آموزش غافل نشدیم و آموزش و نیز تکرار آموزش را هم برای همه نیروها در سطوح مختلف از طریق واحد آموزش بطور مداوم دنبال می‌کنیم.

◀ **یکی از مواردی که در شهر زیاد به چشم می‌آید خودروهای کادگاری شده شرکت گهر تراپر است در این رابطه توضیح بیشتری می‌دهید؟**

بله! یکی از اقداماتی که صورت گرفته ساماندهی ماشین‌لانی است که تحت پوشش ما هستند. همه این ماشین‌ها دارای کد و آرم مشخص شده هستند و به راحتی قابل شناسایی‌اند و با کدهایی که دارند مشخص می‌شوند که این خودرو با کدام شرکت و کارگاه همکاری دارد. بد نیست همین جا این توضیح را بدهم که ما سعی کردیم با سازماندهی لازم، واحدهای مورد نیاز را در شرکت تعریف و راه‌اندازی کنیم. مهمترین آن‌ها واحد بهداشت و ایمنی است چرا که اعتقادم بر این است که نیروی انسانی اصلی‌ترین سرمایه برای یک شرکت است. نیرویی که سال‌ها تحصیل کرده و برای استفاده کشور از دانش او هزینه شده باید تحت ایمنی مناسبی قرار داشته باشد و از همین منظر مقررات ویژه‌ای برای خودروها مصوب

شهرام نیکیوان



بدون تردید امروزه صنعت حمل‌ونقل از جایگاه ویژه و حائز اهمیتی در تمام دنیا برخوردار است. صنعتی که تحت تأثیر توجهی بر اقتصاد کشورها بر جای گذارد.

غیرمستقیم می‌تواند آثار قابل توجهی بر اقتصاد کشورها بر جای گذارد. این حوزه در کشور ما به لحاظ شرایط خاص جغرافیایی و منطقه‌ای از جمله دسترسی به دریا در شمال و جنوب، امکان بهره‌مندی از راه‌ها و ارتباطات جاده‌ای همین‌طور شبکه ریلی و حمل‌ونقل هوایی در حوزه‌های گوناگون اعم از اقتصادی، اجتماعی و حتی سیاسی و امنیتی از اهمیت دوچندانی برخوردار است. از همین روز و از دیر باز نگاه ویژه‌ای به توسعه بسترهای ارتباطی در کشورمان وجود داشته که با توسعه روز افزون دانش و پیشرفت تجهیزات و وسایل ارتباطی در بخش‌های مختلف ناوگان حمل‌ونقل ریلی، جاده‌ای، دریایی و هوایی همراه شده است.

اما سیرجان شهر چند دروازه که از قضا به واسطه موقعیت خاص خود روزگاری در مسیر جاده مهم ابریشم نیز قرار داشته است، حالا دیگر به عنوان شاهراه ترانزیتی کشور شناخته می‌شود. شهرستانی که به اقتضای وجود زیرساخت‌های متعدد در بخش تولید، بخش چشم‌گیری از شاغلان آن را کامیون‌داران تشکیل می‌دهند. از همین جهت به‌واسطه وجود معادن مختلف در سیرجان و حجم بالای تولید فرآورده‌های معدنی به‌خصوص در منطقه گل‌گهر، ضرورت توسعه زیرساخت‌های حمل‌ونقل این مواد که حمل آن‌ها از طریق شرکت‌های متعدد حمل‌ونقل مدیریت می‌شوند حائز اهمیت ویژه‌ای می‌باشد. یکی از مهمترین این شرکت‌ها شرکت حمل‌ونقل ترکیبی مواد معدنی گهر تراپر سیرجان می‌باشد که توسط شرکت گل‌گهر در همین راستا تأسیس و امروزه عملاً بخش وسیعی از فعالیت‌های حوزه حمل‌ونقل منطقه گل‌گهر را تحت پوشش مدیریتی خود دارد.

برای آشنایی بیشتر با فعالیت‌ها و عملکرد این شرکت در نشست مصمیمی که در محل این شرکت برگزار شد ساعتی مهمان مهندس انجم‌شعاع مدیرعامل شرکت گهر تراپر بودیم. مردی موی سپید کرده از یادگاران دفاع مقدس که خوش خلقی و لِهجه شیرین و غلیظ کرمانی‌اش جذابیت‌های مساحبه و گفتگو با او را دو چندان می‌کرد.

◀ **آقای مهندس گفتگو را با سؤالی در خصوص پیشینه شرکت گهر تراپر و این که در چه سالی و با چه اهدافی تأسیس شده است آغاز می‌کنم. اگر ممکن است توضیح بدهید**

قبل از هر چیز بر می‌گردیم به شرکت گل‌گهر و حجم بالای کالاهای تولیدی در این منطقه. شاید برای بهتر نشان دادن وسعت کار بهتر باشد مقایسه‌ای بین میزان مواد تولیدی شرکت مس و گل‌گهر داشته باشیم. در حال حاضر شاید کل حجم تولیدی سالانه در شرکت مس به ۳۰۰ هزار تن نرسد اما با توجه به آمار، حدوداً تا سال ۱۳۸۰، تولید گل‌گهر حدود ۲ میلیون تن بوده، از سال ۸۰ تا ۸۴ که حدود ۵/۴ میلیون تن افزایش یافته و از ۸۴ تا ۹۲ که پایان مدیریت آقای جلال ماب بود فکر می‌کنم به ۵/۱۲ میلیون تن رسید و بعد از آقای جلال ماب هم تا سال گذشته به ۲۷ میلیون تن رسیده است. لذا با توجه به اینکه حجم تولیدات کل منطقه گل‌گهر در شرکت‌های مختلف آن اعم از شرکت گل‌گهر، گهرزمین، مجموعه ایرانیان، توسعه آهن و فولاد و جهان فولاد میزان چشمگیری است لذا می‌طلبید این شرکت‌ها در برنامه‌های حمل‌ونقل محصولات تولیدی خود یک چهارچوب و سیاست‌گذاری هماهنگ و منسجمی داشته باشند چرا که طبیعتاً حمل‌ونقل در بخش صنعت و مجموعه‌های تولیدی اثر مستقیم بر قیمت نهایی آن‌ها خواهد داشت و از همین رو ضرورت دارد که در برنامه‌های توسعه‌ای خود یک نگاه اساسی و ویژه به این بحث داشته باشند.

◀ **گهر تراپر عملاً چه سالی پایه‌ریزی شد و با چه تعداد کامیون؟**

مواردی که منجر به ایجاد اختلالاتی در شبکه حمل‌ونقل کشور شد با توجه به پتانسیل بالایی که شرکت گهر تراپر دارد و تدابیر خاصی که اتخاذ شد تمام تلاش خود را به‌کار بستیم تا واحدهای تولیدی که به محصولات گل‌گهر نیاز داشتند از این حیث آسیب نبینند و تولیدشان متوقف نشود.

◀ **در حال حاضر شبکه ریلی منطقه گل‌گهر چند کیلومتر هست؟ ضمن اینکه توضیح بفرمایید احداث راه آهن سیرجان به کرمان که در زمان مدیریت مدیر عامل سابق کلنگ آن زده شد و گل‌گهر به‌عنوان سرمایه‌گذار اصلی پروژه معرفی شد با چه اهدافی احداث خواهد شد و چه عوایدی برای گل‌گهر دارد؟**

در پاسخ به قسمت اول سؤال باید بگویم در حال حاضر زیر ساخت‌های احداث ۷۰ کیلومتر خط ریلی در منطقه گل‌گهر ایجاد شده که در حال احداث می‌باشد و تمام منطقه را تحت پوشش خواهد داشت و بعداً به شبکه سراسری متصل خواهد شد. اما در مورد سؤال دوم قبل از هر چیز باید بگویم این یک پروژه ملی است و خوب بر حسب ظاهر ممکن است برخی بگویند این خط ریلی به چه درد گل‌گهر می‌خورد اما با کمی آینده‌نگری می‌توان گفت بالاخره روزی ذخایر معادن گل‌گهر به اتمام خواهد رسید و نیاز است شرکت گل‌گهر سنگ آهن و محصولات دیگر را از سایر معادن استان به منطقه گل‌گهر انتقال دهد و این یک سرمایه‌گذاری برای آینده با بازگشت سرمایه خواهد بود چرا که آن زمان دیگر گل‌گهر حق دسترسی نمی‌پردازد و شرکت‌هایی که از خط استفاده می‌کنند باید به گل‌گهر حق دسترسی بپردازند. در حال حاضر هم راه‌اندازی‌اش بیشتر به کمک زغال‌سنگ زرد می‌آید چرا که مسیر حمل محصولاتش به بندرعباس ۲۵۰ کیلومتر کاهش خواهد یافت.

◀ **آیا واگذاری مجدد کامیون هم در دستور کار شرکت گهر تراپر قرار دارد یا خیر؟**

تصمیم داشتیم ۳۰۰ دستگاه ماشین جدید خریداری کنیم که به‌دلیل نوسانات قیمت ارز به مشکل برخوردیم اما در حال ریزی هستیم که ۱۰۰ دستگاه کمپرسی ۱۰ چرخ تحت مالکیت شرکت برای حمل داخلی منطقه خریداری شود تا حجم حمل داخلی خود را افزایش دهیم.

◀ **چندی پیش خبری منتشر شد مبنی بر ادغام شرکت گهر تراپر با شرکت نماد ریل‌گستر. این ادغام با چه هدفی انجام شد؟**

شرکت نماد ریل‌گستر که دارای ۱۵ دستگاه لوکوموتیو است ۹۸ درصد سهامش متعلق به شرکت گهر تراپر است. روزی که بنده در این شرکت مشغول به خدمت شدم، سرمایه گهر تراپر ۳۰۰ میلیون تومان بود اما امروز سرمایه این شرکت بیش از ۱۸۰ میلیارد است. در همین استان کرمان ما سالانه ۱۰ میلیون تن تولید فولاد را خواهیم داشت که بیش از ۵ میلیون تن آن در سیرجان تولید می‌شود ضمن این‌که برخی مصرف‌کنندگان عملاً امکان دسترسی به بخش ریلی را ندارند و باید از ظرفیت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای استفاده شود و در این صورت یقیناً بخش جاده‌ای به قوت خود باقی خواهد ماند و ما نیز در راستای مسئولیت‌های اجتماعی شرکت گهر تراپر ۲۰۰ دستگاه کامیون خریداری کردیم که این به معنای اشتغال مستقیم ۴۰۰ نفر می‌باشد و این مهم، جدای از میزان اشتغال غیر مستقیمی است که ایجاد شده است.

◀ **با این تعابیر شرکت گهر تراپر باید از جایگاه ویژه‌ای در صنعت حمل‌ونقل کشور برخوردار باشد.**

حتماً همین‌طور است. جای آن است که با افتخار اعلام کنم شرکت گهر تراپر با تلاش همکاران عزیزمان امروز به یکی از بزرگترین شرکت‌های حمل‌ونقل در جنوب شرق کشور تبدیل شده است و پیشرفت‌ها و موفقیت‌های به دست آمده موجب شده تا هم در مجموعه راه‌آهن کشور و هم وزارت راه به شایستگی بدرخشند و امسال هم شرکت گهر تراپر به‌عنوان شرکت برتر در حمل‌ونقل ریلی بر پایه‌ی رشد تن کیلومتر در رتبه بندی سالانه سازمان مدیریت صنعتی (رتبه بندی ۱۰۰-IMI) معرفی و مورد تقدیر قرار گرفت و افتخار بزرگتر اینکه همین چند روز پیش توفیق یافتیم به‌همراه مدیر عامل محترم و ساعی شرکت گل‌گهر آقای مهندس ملارحمان در جمع مدیران شرکت‌های برتر به محضر مقام معظم رهبری برسیم و از نزدیک از بیانات راهگشای ایشان در مباحث مربوطه استفاده کنیم. ناگفته نماند حتی در

تومان است. ادغام این دو شرکت با هدف مدیریت واحد و بهره‌وری بیشتر صورت گرفت که استارت آن از ابتدای سال ۹۸ زده شده و مراحل قانونی آن در حال انجام است. می‌توانم اینجا این خبر را هم اعلام کنم با برنامه‌هایی که داریم امیدوارم گهر تراپر در بورس هم حضور پیدا کند که در همین رابطه اخیراً قرارداد مهندس مشاور آن منعقد شده است. بد نیست توضیح دهم هر چند سرمایه این شرکت ۱۸۰ میلیارد تومان است اما ارزش گذاری شرکت گهر تراپر بیش از ۷۰۰ میلیارد تومان برآورد شده است.

◀ **با توجه به حمل تعداد بالای نیروی انسانی از سیرجان به گل‌گهر برنامه‌ای جهت ایجاد ریل مسافری تعریف نشده است؟**

قبلاً در برنامه‌های گل‌گهر این موضوع مطرح و پیش‌بینی شده بود اما تا جایی که بنده اطلاع دارم هنوز کار مطالعاتی جدی در این خصوص شروع نشده است.

◀ **در بحث مسئولیت‌های اجتماعی شرکت گهر تراپر چه اقداماتی تاکنون انجام داده‌اید؟**

به صورت متفرقه کارهای خوبی انجام شده و ما سعی کرده‌ایم با عنوان یک اصل توجه خوبی به این بخش داشته باشیم. در این خصوص حوزه اشتغال، در بخش مدارس، فعالیت‌های خیریه و همین‌طور امور ورزشی که بیشتر از طریق باشگاه ورزشی که در مجموعه تعریف شده دنبال می‌شود اقداماتی داشته‌ایم و اخیراً هم به عنوان یکی از فعالیت‌های ارزشمند شرکت با همکاری اداره ورزش و جوانان شهرستان طی مراسمی از عکاسان و ورزشی‌نویسان شهرستان سیرجان تجلیل نمودیم.

◀ **اگر در پایان نکته‌ای باقی مانده که مطرح نشده بفرمایید.**

روزی که گهر تراپر را تحویل گرفتم بیش از یک شرکت حمل‌ونقل ساده نبود اما امروز پس از چند سال کار شایسته‌روزی با همکاری مدیران و همکارانم، نام شرکت گهر تراپر با نظم تشکیلاتی، سیستم مدیریتی منسجم و عظمت و بزرگی پیوند خورده است و فکر می‌کنم یکی از مهمترین کارهایی که در بخش مدیریت داخلی این شرکت انجام داده‌ام اعتماد به مدیران جوان و بها دادن به نیروهای مستعد و با انگیزه‌ای است که امروز هر کدام از آن‌ها در قامت یک مدیر توانمند و کارآمد ظاهر شده‌اند. به هر صورت گهر تراپر امروز به یکی از مهمترین و مؤثرترین شرکت‌های مجموعه بزرگ گل‌گهر بدل شده است که این را حاصل یک مدیریت و خود جمعی می‌دانم و در پایان امیدوارم با کار و تلاش بیشتر و لطف خداوند شاهد پیشرفت و توسعه همه جانبه شهرستان سیرجان باشیم.



■ بنا به ضرورت امر و با توجه به نیاز به ایجاد و تقویت زیرساخت‌های این شرکت، در این مجموعه اولین کاری که انجام دادیم موضوع سازماندهی و ساماندهی تشکیلاتی این شرکت بود که بخش‌های مختلفی را شامل حمل جاده‌ای، حمل ریلی، حمل داخلی (دورن منطقه گل‌گهر)، حمل سبک و امور پیمانکاران که چیزی حدود ۲۰ میلیون تن در سال در منطقه بارگیری توسط آن‌ها انجام می‌شود را در کنار واحدهای مختلف دیگر از جمله آموزش، روابط عمومی، امور فرهنگی، ورزشی، حقوقی، بودجه نویسی، سیستم اداری و منابع انسانی را ایجاد کردیم تا از هر نظر هیچ کمبود و نقصانی در مجموعه احساس نشود.

کردیم و در زمان مدیریت آقای تقی‌زاده هم تعدادی خودروی RAV4 در همین راستا برای جایجایی مدیران شرکت خریداری شد.

◀ **در خصوص اقدامات فنی به‌خصوص در بخش ریلی در شرکت گهر تراپر چه فعالیت‌هایی انجام شده است؟**

به‌خاطر دارم در بخش ریلی در زمانی که من آدمم همه به‌دنبال این بودند که در ماه ۲۰۰ هزار تن کالا حمل شود که در حال حاضر این رقم به‌میزان ۳۶۰ هزار تن در ماه هم می‌رسد. در بخش ریلی الان دیگر با اقداماتی که صورت گرفته واگن استیجاری نداریم ضمن این‌که ۵۱۴ دستگاه واگن متعلق به یک شرکت را خریداری کردیم. ۲۰۰ دستگاه واگن متعلق به شرکت سرمایه‌گذاری گل‌گهر را هم خریداری کردیم. در بحث توسعه ناوگان ریلی خرید ۱۰۰۰ دستگاه واگن دیگر را هم در دستور کار داریم که ۱۰۰ دستگاه آن تشریفات قانونی‌اش انجام شده و در شرف انعقاد قرارداد است و مابقی هم به‌صورت مرحله‌ای ۱۰۰ دستگاه در اختیارمان قرار خواهد گرفت. همچنین در بخش جاده‌ای به جز ۱۰۰ دستگاه کامیون که قبل از ورود ما وجود داشت ۲۰۰ دستگاه دیگر هم خریداری نمودیم و به‌صورت اجاره به‌مشروط تملیک به رانندگان و گذار نمودیم که در چرخه حمل‌ونقل منطقه فعالیت دارند. همین‌طور ۵۰ دستگاه کامیون از شرکت توسعه آهن و فولاد خریداری کردیم و بخش جاده‌ای داخل منطقه را راه‌اندازی نمودیم که بین ۳۰ تا ۵۰ هزار تن مواد اولیه روزانه جابه‌جا می‌شود. در بخش جاده‌ای در حال حاضر روزانه بین ۸ تا ۱۰ هزار تن مواد معدنی جابه‌جا می‌شود که قبل از حضور بنده در گهر تراپر فقط محصولات صادراتی گل‌گهر حمل می‌شده اما الان این بخش را توسعه دادیم و محصولات گل‌گهر به شرکت‌های مختلف صنعتی در مشهد، اصفهان، شیراز، یزد و بندرعباس ارسال می‌شود. در بخش خودروهای سبک هم ابتدا با ۸۰۰ دستگاه شروع کردیم و الان با ۴۰۰ خودرو ترانسپورت شرکت‌های منطقه را انجام می‌دهیم و امیدوارم بتوانیم در آینده به بحث حمل از محل پیت معدن هم ورود کنیم.

■ **با توجه به سهم حمل‌ونقل جاده‌ای آسیبی وارد نخواهد شد؟**

ببینید در خصوص فعالیت‌های ریلی یکی از سیاست‌های توسعه‌ای کشور توسعه این بخش در سراسر کشور است چرا که باعث کاهش آلودگی، مصرف سوخت، کاهش سبب‌های جاده‌ای را نیز به‌همراه دارد و در حال حاضر سهم ناوگان ریلی در حمل کالا تنها ۵ درصد است که طبق سیاست‌های کلی نظام باید به ۲۰ درصد افزایش یابد. اما واقعیت این است که حجم تولیدات معادن استان به‌ویژه در منطقه گل‌گهر این‌قدر بالاست که فراتر از ظرفیت‌های بخش جاده‌ای است. به‌تنبهایی در همین استان کرمان ما سالانه ۱۰ میلیون تن تولید فولاد را خواهیم داشت که بیش از ۵ میلیون تن آن در سیرجان تولید می‌شود ضمن این‌که برخی مصرف‌کنندگان عملاً امکان دسترسی به بخش ریلی را ندارند و باید از ظرفیت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای استفاده شود و در این صورت یقیناً بخش جاده‌ای به قوت خود باقی خواهد ماند و ما نیز در راستای مسئولیت‌های اجتماعی شرکت گهر تراپر ۲۰۰ دستگاه کامیون خریداری کردیم که این به معنای اشتغال مستقیم ۴۰۰ نفر می‌باشد و این مهم، جدای از میزان اشتغال غیر مستقیمی است که ایجاد شده است.

◀ **با این تعابیر شرکت گهر تراپر باید از جایگاه ویژه‌ای در صنعت حمل‌ونقل کشور برخوردار باشد.**

حتماً همین‌طور است. جای آن است که با افتخار اعلام کنم شرکت گهر تراپر با تلاش همکاران عزیزمان امروز به یکی از بزرگترین شرکت‌های حمل‌ونقل در جنوب شرق کشور تبدیل شده است و پیشرفت‌ها و موفقیت‌های به‌دست آمده موجب شده این شرکت هم در مجموعه راه‌آهن کشور و هم وزارت راه به شایستگی بدرخشند. امسال هم شرکت گهر تراپر به‌عنوان شرکت برتر در حمل‌ونقل ریلی بزرگتر از اینکه همین چند روز پیش توفیق یافتیم به‌همراه مدیر عامل محترم شرکت گل‌گهر در جمع مدیران شرکت‌های برتر محضر مقام معظم رهبری برسیم و از نزدیک از بیانات راهگشای ایشان در مباحث مربوطه استفاده کنیم. ناگفته نماند حتی در

■ با افتخار اعلام می‌کنم گهر تراپر امروز به یکی از بزرگترین و مؤثرترین شرکت‌های حمل‌ونقل نه در سیرجان که در جنوب‌شرق تبدیل شده است پیشرفت‌ها و موفقیت‌های به‌دست آمده موجب شده این شرکت هم در مجموعه راه‌آهن کشور و هم وزارت راه به شایستگی بدرخشند. امسال هم شرکت گهر تراپر به‌عنوان شرکت برتر در حمل‌ونقل ریلی معرفی شد و مورد تقدیر قرار گرفت و افتخار بزرگتر از اینکه همین چند روز پیش توفیق یافتیم به‌همراه مدیر عامل محترم شرکت گل‌گهر در جمع مدیران شرکت‌های برتر محضر مقام معظم رهبری برسیم و از نزدیک از بیانات راهگشای ایشان در مباحث مربوطه استفاده کنیم.